



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)  
[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)  
[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)  
[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

TORINO 21.06.2022

ASSEMBLEA IREN

**Richiesta di:**

**A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)**

**B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

**Certificazione Unicredito n:**

1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza, che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art. 47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche':*

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;*
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) Quindi non e' possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea.*

***PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto via pec prima dell'emanazione del provvedimento!***

***Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare?***

***Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea?***

***Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice?***

Alla data di convocazione dell'Assemblea degli azionisti, tenuto conto dello stato emergenziale all'epoca in essere e delle previsioni normative emanate per il contenimento dell'epidemia da COVID-19, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà prevista dall'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla Legge 24 aprile 2020 n. 27 e modificato dall'art. 3, comma 1, del Decreto Legge 30 dicembre 2021 n. 228, convertito con modifiche dalla Legge 25 febbraio 2022, n.15, prevedendo che l'intervento in Assemblea da parte degli aventi diritto avvenga esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato, senza partecipazione fisica degli stessi.

A differenza delle riunioni di consiglio, il numero dei partecipanti è potenzialmente assai elevato e la società non ha piena garanzia che eventuali interruzioni del collegamento di qualche partecipante non influiscano negativamente sulle

regolarità dell'assemblea. IREN è una delle poche società che ha adottato il voto elettronico preventivo.

***chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc.***

Fermo restando quanto precede, l'azione di responsabilità proposta si ritiene inammissibile, poiché non ricorrono i presupposti previsti dagli articoli 2393 e 2393bis del codice civile.

2) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?*

No.

3) *Sono state incentivate comunità energetiche?*

Le Comunità Energetiche godono di specifici incentivi definiti da ARERA con apposita delibera. Si tratta, in sintesi, di un prezzo di vantaggio applicato all'energia prodotta da impianto a fonte rinnovabile, costi evitati su oneri di sistema relativi a energia autoconsumata dalla Comunità, nonché costi evitati su energia non prelevata da rete. Ci si aspetta un ulteriore intervento del Governo per aggiustare alcuni aspetti e in definitiva incentivare ulteriormente lo sviluppo delle Comunità Energetiche, vista la congiuntura energetica complessa derivante dallo scenario geo-politico. Iren ha inserito nel proprio Piano Industriale uno sviluppo ambizioso in questo ambito, vista la coerenza strategica che le Comunità rivestono in termini di sviluppo del territorio e di impulso alla transizione energetica. Al momento ci si sta rivolgendo in particolare ai Condomini: le prime comunità sono state contrattualizzate e verranno attivate nel corso dei prossimi mesi. Si sta lavorando anche allo sviluppo di offerte specifiche verso le Imprese e le Pubbliche Amministrazioni, che a loro volta possono diventare veicoli e aggregatori di nuove Comunità.

4) Iren cresce nelle energie rinnovabili acquisendo in Puglia per 166 milioni di euro il maggiore parco fotovoltaico d'Italia. Iren ha sede e a Reggio Emilia e raggruppa le ex municipalizzate di Torino, Genova, Parma, Piacenza e Reggio. Il gruppo, con il tramite della controllata Iren Energia, ha firmato con la società European Energy un accordo vincolante di acquisto del 100% di Puglia Holding, che controlla a sua volta varie aziende intestatarie di diverse autorizzazioni di costruzione e gestione di

parchi fotovoltaici nelle località di San Vincenzo e Montevergine in provincia di Foggia, e di Palo del Colle in provincia di Bari. Gli impianti acquisiti hanno una capacità installata complessiva di 121,5 MegaWatt e nel complesso consentono una produzione di energia elettrica di circa 180 GigaWatt/ora all'anno. L'indice di redditività Ebitda al pieno della operatività è valutato in 15 milioni di euro. Iren e Europea Energy hanno firmato anche un accordo per possibili operazioni congiunte nelle rinnovabili in Puglia, Lazio e Sicilia. L'operazione di ieri permette a Iren di crescere nelle energie rinnovabili, con l'obiettivo al 2030 di 2,2 GigaWatt di nuova capacità installata "verde". Sono previsti investimenti anche per produrre H2 verde?

Stiamo valutando le tecnologie e la redditività delle iniziative, analizzando con interesse il contributo che l'idrogeno verde potrà dare allo sviluppo delle fonti rinnovabili e per la valorizzazione dei rifiuti.

- 5) L'ingresso nella produzione da eolico e fotovoltaico, la necessità di colmare il gap infrastrutturale nell'idrico e nella gestione rifiuti, l'ambizione di collaborare con Hera, A2A e Acea per farsi carico di progetti che permettano l'espansione al Sud irrobustendo le dotazioni impiantistiche del Meridione credo siano i progetti del gruppo Iren, 3,7 miliardi di ricavi e 10 mila dipendenti. In Italia abbiamo una pipeline di 8 impianti nuovi e 2 revamping per il riciclo e il trattamento della frazione organica. Quando abbiamo in programma di dismettere gli inceneritori che pur uccidendo non abbiamo in f.rischi?

Non vi sono nel nostro orizzonte di Piano previsioni di dismettere impianti WTE.

- 6) Sull'idrico prevediamo la costruzione di 7 nuovi depuratori e il revamping di 6 esistenti. Quanto alle reti, il valore medio delle perdite idriche in Italia è pari al 40%, nei nostri territori siamo intorno al 30%, l'obiettivo è scendere al 20%: quanto investiremo in tubi e nella digitalizzazione del monitoraggio delle perdite?

Per quanto concerne l'investimento in tubi e nella digitalizzazione del monitoraggio delle perdite" si prevedono capex e opex per circa 216 milioni di € per il raggiungimento dell'obiettivo del 20% di perdite al 2030.

Per completezza di informazione sono previsti:

costruzione di 7 nuovi depuratori per circa 209 milioni di €  
revamping di 6 depuratori esistenti per 24 milioni di €

- 7) Terna ci ha assegnato il 30% della capacità del Nord di un progetto per la creazione di 200 Mw di storage elettrico al servizio della sicurezza del Paese: dobbiamo realizzare, entro il 2022, tre sistemi di batterie elettriche. Puntiamo sull'efficientamento energetico: abbiamo 250 cantieri, altri 600 contratti sono attivati. Vogliamo inoltre sviluppare progetti nella mobilità sostenibile e contro il dissesto idrogeologico. Quanto e come verra' finanziato?

IREN si propone per sviluppare progetti definitivi, relativi alla salvaguardia del territorio e/o degli ambiti urbani, volti a consentire, alle amministrazioni dei territori in cui siamo presenti, di accedere a specifici finanziamenti; inoltre intende proporsi quale soggetto realizzatore di questo tipo di interventi ritenuti strategici per la difesa dal dissesto idrogeologico.

- 8) Torino è la città più teleriscaldata d'Italia e il teleriscaldamento non è incentivato. Il teleriscaldamento ha un'efficienza che arriva all'80%, la caldaia arriva al 30%, ma è incentivata. Visto che il teleriscaldamento e' prodotto dal gas non possiamo produrre ed usare H2 VERDE?

Il rendimento medio di una caldaia a gas è pari a circa il 90% e il teleriscaldamento con produzione in cogenerazione di energia elettrica e termica mediante cicli combinati alimentati a gas può raggiungere analoghi rendimenti medi complessivi.

Nei recenti provvedimenti legislativi sono stati previsti sostegni fiscali per le caldaie a condensazione (es. Bonus 110%), mentre il teleriscaldamento non è stato inserito tra gli impianti incentivati.

Circa l'impiego di Idrogeno Verde negli impianti di produzione in cogenerazione occorre considerare l'elevata quantità di idrogeno necessaria e la relativa complessità logistica nell'approvvigionamento e nel trasporto: gli impianti di produzione e gli "idrogenodotti" sono da costruire sul territorio e i carri bombolai sarebbero innumerevoli e a flusso continuo per alimentare le centrali di produzione.

Per produrre l'energia termica distribuita nelle reti di teleriscaldamento del Gruppo IREN, sarebbero necessarie circa 430 tonnellate di idrogeno verde ogni anno per la cui produzione servono più di 8.000 MW di impianti fotovoltaici.

La soluzione oggi concretamente percorribile è quella di sostituire una piccola quota (fino a circa il 10%) di gas naturale con idrogeno verde per distribuirlo, mediante i metanodotti esistenti, direttamente nelle centrali di generazione o presso gli utilizzatori finali.

9) Dei nostri clienti, il 40% sono in maggior tutela: la tariffa è definita dall'Autorità, che con il contributo dello Stato ha contenuto gli aumenti al 29%, a oggi. Il restante 60%, clienti sul mercato libero, al momento non risente degli aumenti e avrà un aggiornamento tariffario solo dal prossimo anno, se persistono le criticità. Cosa abbiamo fatto per informare i clienti del possibile passaggio e vantaggio?

I clienti sul mercato libero possono avere prezzi con tariffa bloccata o prezzi variabili indicizzati. Nello specifico, la maggior parte dei clienti gas ed energia elettrica del mercato libero di Iren Mercato hanno un prezzo con la componente energia bloccata per 12 mesi a partire dalla data di decorrenza dell'offerta. Iren Mercato ha provveduto, attraverso comunicazioni specifiche anche a mezzo stampa e con interviste sui media locali, a informare i propri clienti relativamente all'andamento dei prezzi di mercato sia nel momento di decorrenza dei nuovi prezzi contrattuali, sia durante il periodo contrattuale.

10) Come vede l'eventualità di un'aggregazione di Iren con Smat?

Premesso che al momento l'argomento non è oggetto di esame, è necessario trovare soluzioni che consentano l'aggregazione nel rispetto della normativa di settore; i vantaggi di una simile operazione consentirebbero di consolidare il ruolo di player di livello nazionale, con positivi effetti relativi allo sviluppo di sinergie di competenze tecniche con la messa a fattor comune di esperienze sulle molteplici tecnologie di impianto, quindi alla crescita del know-how e infine a saving operativi.

11) Avete in progetto di produrre idrogeno con Stellantis a Mirafiori?

No

12) come cambiano le vs strategie dopo il Covid?

Anche nel 2021 il Gruppo ha confermato una buona resilienza alle dinamiche generate dalla pandemia. Gli effetti sulla marginalità, che sul 2020 avevano influito negativamente per 15m€, sono stati riassorbiti al netto dei costi emergenti per la sicurezza dei dipendenti (es. dispositivi di protezione). Le strategie industriali rimangono quindi confermate su tutte le linee di business anche alla luce della ripresa dei consumi (in particolare energetici e rifiuti) a livelli pre-covid.

13) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

No.

14) Quanto avete investito in **cybersecurity**?

1.648.000 euro

15) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?*

Nel 2022 abbiamo avviato una "call for ideas" rivolta a tutti i dipendenti del Gruppo volta a incentivare la proposizione di nuove soluzioni per rafforzare il posizionamento di IREN, lanciare nuovi business e migliorare i processi esistenti. Le idee candidate verranno selezionate ed i proponenti saranno supportati con un processo di formazione e di pre-accelerazione con l'obiettivo di sviluppare le migliori soluzioni nei processi di business.

16) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?*

Ciascuna Società del Gruppo Iren si è dotata di Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 che, tra gli altri, contengono protocolli comportamentali volti a prevenire la commissione di reati di corruzione. La Società non è certificata ISO 37001.

17) *IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO?*

Non consta che le convinzioni religiose e/o filosofiche del Presidente di IREN rientrino nelle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

18) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?*

No.

19) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?*

Nessuna operazione di ping-pong sulle azioni proprie è stata effettuata nell'esercizio 2021.

20) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?*

Alla Direzione Comunicazione e Relazioni Esterne per i materiali promozionali; alla Direzione Innovazione per startup.

21) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?*

No.



22) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?

Il WACC medio di Gruppo è del 4,25%. Il TIR è un indicatore che si riferisce alla valutazione di uno specifico progetto, pertanto non è applicabile alla totalità del Gruppo.

23) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

No.

24) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Al momento non è previsto. Nelle assemblee Iren il numero dei partecipanti è potenzialmente assai elevato e la società non ha piena garanzia che eventuali interruzioni del collegamento di qualche partecipante non influiscano negativamente sulle regolarità dell'assemblea.

25) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Non sono stati utilizzati fondi europei per finanziare la formazione del personale.

26) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Oltre alle operazioni relative ad acquisizioni e cessioni già annunciate al mercato, vi sono potenziali operazioni di M&A su cui Iren sta lavorando, coerentemente con le ipotesi strategiche definite nel Piano Industriale. Il Piano Industriale 2021-2030 presentato lo scorso novembre prevede che una quota di sviluppo sia legata ad operazioni inorganiche. In particolare, sono previsti in arco piano 1,8mld€ di investimenti inorganici. Questa ipotesi è ad oggi confermata.

27) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

No.

28) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

Non è previsto il trasferimento della sede legale in Olanda e di quella fiscale in GB.

29) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?*

Il voto maggiorato è già stato approvato dall'assemblea dei soci nel 2016.

30) *Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Non abbiamo più call center all'estero per le attività commerciali di teleselling outbound (chiamate verso i Clienti finali a fini commerciali), poiché tale attività è terminata il 31 gennaio 2022.

31) *Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?*

Al 31.12.2021 si registrano le iscrizioni alle seguenti organizzazioni di rappresentanza territoriale in ambito Confindustriale: Unione Industriale di Torino, Confindustria Genova, Unione Parmense degli Industriali, Confindustria Piacenza, Confindustria Reggio Emilia, Unione Industriale Novara Vercelli e Valsesia e Confindustria La Spezia. Al 31.12.2021 il costo associativo totale risulta pari a circa 180.000 Euro. Nei recenti anni sono state avviate significative iniziative di razionalizzazione ed efficientamento della rappresentanza e dei costi associativi.

32) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa?*

L'Indebitamento Finanziario Netto al 31 dicembre 2021 è pari a 2.906 milioni di euro, in flessione di 42 milioni di euro rispetto al dato del 31 dicembre 2020 (2.948 milioni). Complessivamente, l'indebitamento finanziario netto si riduce in quanto la robusta generazione di cassa copre l'elevato livello degli investimenti, il cash out per le acquisizioni, principalmente di Futura (20%) e Sidiren, e il consolidamento dei relativi debiti, pari a 56 milioni di euro, e il pagamento dei dividendi pari a 149 milioni di euro. Si segnala inoltre il contributo positivo della variazione del fair value degli strumenti derivati di copertura dal rischio tasso e commodity.

33) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*

Nel seguito sono rappresentati i ricavi per titoli energetici ed i relativi costi associati in quanto il Gruppo, come produttore di energia e distributore di gas, è assoggettato a obblighi di acquisto di certificati. Il saldo è quindi da intendersi come netto tra ricavi e costi.

- Ricavi titoli energetici

	migliaia di euro	
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>
Ricavo incentivo ex-Certificati Verdi	53.442	58.143
Ricavi Titoli di Efficienza Energetica (Certificati Bianchi)	28.778	55.182
Riduzione contributo tariffario per Certificati Bianchi di esercizi precedenti	-33.078	-
<b>Totale</b>	<b>49.142</b>	<b>113.325</b>

- Costo titoli energetici

	migliaia di euro	
	<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>
Quote di emissione CO <sub>2</sub>	144.200	82.527
Certificati Bianchi	728	28.761
Riduzione obblighi per Certificati Bianchi di esercizi precedenti	-35.806	-
<b>Totale</b>	<b>109.122</b>	<b>111.288</b>

34) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?*

L'OdV Iren è così composto:

- Prof. Adalberto Alberici – Presidente
- Avv. Letizia Davoli – Componente
- Avv. Giorgio Lamanna – Componente

I compensi complessivi lordi annui dell'Organismo sono pari a 61.000,00 Euro così suddivisi: 25.000,00 Euro per il Presidente; 18.000,00 Euro per ciascuno degli altri due componenti.

35) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto?*

Non sponsorizziamo il Meeting di Rimini né abbiamo sponsorizzato Expo 2015; sponsorizziamo altre iniziative a livello territoriale finalizzate alla promozione del nostro brand e dei nostri business.

36) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Non ci sono versamenti di questo tipo.

37) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?*

La definizione di rifiuti tossici non è prevista dalla normativa vigente, riteniamo che la domanda faccia riferimento ai rifiuti speciali pericolosi. Iren non ha eseguito smaltimenti irregolari di detti rifiuti.

38) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?*

Non sono stati effettuati investimenti in titoli di questa natura.

39) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?*

L'insieme delle attività comunemente di pertinenza della Direzione Affari Societari, tra cui il cosiddetto "servizio titoli", è svolto in parte da strutture interne in parte da provider esterni. Il costo delle prestazioni dei provider esterni viene determinato annualmente in base al volume di attività ed alle operazioni poste in essere e viene valorizzato secondo parametri di mercato, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing.

40) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?*

Il Gruppo ha proseguito e prosegue il processo di riequilibrio demografico del personale, con uscite su base volontaria. In considerazione degli sviluppi e degli impegni di Piano Industriale, il tasso di sostituzione delle uscite previste nell'arco temporale sarà comunque elevatissimo; agli inserimenti previsti per sostituzione, si aggiungeranno inoltre c.a. 1600 inserimenti per far fronte alle necessità di sviluppo e di potenziamento delle strutture, non solo in termini di effort ma anche con la finalità di acquisire nuove competenze.

41) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?*

Non c'è alcun impegno di riacquisto; i prodotti venduti sono proprietà del cliente.

42) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?*

Nessun amministratore di Iren S.p.A., attuale o del passato, risulta essere indagato per reati ambientali, riciclaggio o autoriciclaggio che riguardano la Società. Nei confronti di un ex amministratore - condannato in primo grado per corruzione e peculato - recentemente è stata emessa la sentenza di secondo grado (maggiori notizie alla risposta n. 78).

43) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Come precisato nell'ambito della Sezione Prima della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti 2021, anche nel mandato consiliare in corso, per il Presidente, il Vicepresidente e gli Amministratori non esecutivi di IREN non sono previsti specifici accordi che contemplino indennità in caso di scioglimento anticipato del mandato.

Per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale di IREN in carica non è prevista alcuna indennità all'uscita, ma viene applicata di fatto la disciplina civilistica sui contratti a termine.

In particolare, in sede di definizione delle condizioni contrattuali del rapporto di lavoro a tempo determinato con la Società, è stato previsto quanto segue:

- in caso di cessazione del rapporto prima del termine del contratto di lavoro per volontà aziendale (i) sarà riconosciuto il compenso quale Amministratore Delegato sino alla scadenza del mandato; (ii) saranno riconosciute le mensilità spettanti ex art. 2121 cod. civ. sino al termine del Rapporto di Lavoro, con un massimo di n. 30 mensilità e un minimo di n. 6;
- nell'ipotesi di recesso anticipato del manager in assenza di giusta causa, è previsto un periodo di preavviso pari a tre mesi, ovvero del minor periodo sino al termine del Rapporto di Lavoro.

Il manager avrà inoltre facoltà di dimettersi con effetto immediato dal Rapporto di Lavoro, ricevendo il pagamento di quanto indicato, nell'ipotesi in cui, prima del termine del medesimo, i competenti organi sociali dovessero revocargli, ovvero non rinnovare (limitatamente al mandato 2019-2021), in assenza di giusta causa, la carica e/o le deleghe, ovvero ridurre in maniera sostanziale le deleghe e/o le mansioni e/o assegnare ad altri poteri o mansioni analoghi, con l'eccezione dell'ipotesi di naturale scadenza del mandato 2022-2025, come pure in ogni altra ipotesi di giusta causa di dimissioni.

Quanto sopra è stato convenzionalmente pattuito anche al fine di mitigare ogni eventuale rischio economico e di governance per la Società, fermi restando i trattamenti e le competenze di fine rapporto stabiliti dalle norme di legge e dal contratto collettivo nazionale di riferimento.

Per i n. 8 Dirigenti con Responsabilità Strategiche del Gruppo IREN sono previsti i trattamenti e le competenze di fine rapporto stabilite dalle norme di legge e dal contratto collettivo nazionale di riferimento.

Al ricorrere dei relativi presupposti, i medesimi possono aderire ad accordi, definiti a livello di Gruppo, che prevedono percorsi di uscita incentivata dal

servizio, sulla base di quanto stabilito dall'art. 4 della legge 92 del 2012 (cosiddetta Legge Fornero).

Come precisato nell'ambito della Sezione Seconda della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti 2021, si evidenzia inoltre che:

- in data 29 maggio 2021, è stato sottoscritto, tra la Società e il dott. Massimiliano Bianco (Amministratore Delegato e Direttore Generale sino a tale data), un accordo per lo scioglimento consensuale del rapporto tra quest'ultimo e la Società. In base all'accordo, il dottor Bianco ha rinunciato, con effetto dal 29 maggio 2021, alle cariche di Consigliere, Amministratore Delegato e Direttore Generale nonché ad ogni delega e potere conferitigli. L'accordo ha previsto inoltre la prosecuzione del rapporto di lavoro del dott. Bianco quale dirigente della Società (uscendo dal novero dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche) fino al 30 novembre 2021, al fine di assicurare un graduale passaggio di consegne interno. Nell'ambito dell'accordo, che ha costituito una transazione generale e novativa rispetto agli accordi in precedenza in essere, è stato previsto il riconoscimento di una somma di euro 889.134 lordi, che comprende: (i) 12 mensilità a titolo di indennità di fine del rapporto di lavoro in qualità di dirigente; (ii) le mensilità mancanti dalla cessazione della carica e delle deleghe fino al termine originariamente previsto del predetto rapporto di lavoro, come da legge e contratto collettivo nazionale di lavoro, pari a 12; (iii) un compenso per rinunce a vario titolo. Ai suddetti importi si sono aggiunti il compenso annuo previsto per la carica di Amministratore Delegato (in conformità a quanto stabilito dall'Assemblea dei Soci in data 22 maggio 2019), quelli per incentivazione a breve e a lungo termine in base ai risultati raggiunti, tenuto conto della prosecuzione del rapporto fino a fine novembre. I termini dell'accordo raggiunto con il dottor Bianco sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società, previo parere favorevole, reso altresì ai sensi della normativa in materia di operazioni con parti correlate, del Comitato per la Remunerazione e le Nomine, nonché previa istruttoria da parte del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità della Società. Nell'esame e approvazione dell'accordo, che, relativamente ai valori rappresentati, assume a riferimento quanto previsto nella politica retributiva vigente a tale data, approvata dall'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione della Società ha ritenuto di ricadere in un caso di sostanziale equivalenza degli importi previsti, rilevando l'assenza di impatti negativi per la Società. Il Consiglio di Amministrazione, nell'intento di agevolare l'avvicendamento dell'Amministratore Delegato, in un'ottica di perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità della Società nel suo complesso, ha conseguentemente adeguato la propria politica retributiva;
- salvo quanto sopra, non sono state deliberate e/o erogate indennità di fine carica/per la cessazione del rapporto di lavoro a favore di altri Amministratori della Società.

44) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?*

Le attività di valutazione immobiliare nel Gruppo IREN sono affidate per mezzo di procedure di gara a studi professionali specializzati nel settore. Di norma la durata dei contratti risulta pari a 2 o 3 anni.

45) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?*

Esiste un'assicurazione D&O, che copre gli amministratori, anche di fatto, i sindaci, e i direttori generali delle società del Gruppo. Il massimale complessivo della copertura è di Euro 150.000.000, garantito con tre polizze di primo, secondo e terzo rischio. La polizza di primo rischio è stata stipulata con la XL Insurance Company SE (Delegataria) in coassicurazione con i Lloyd's (Sindacato leader Navigators) e con la CNA Insurance Company LTD; la polizza di secondo rischio è stata stipulata con la Swiss Re International SE (Delegataria) in coassicurazione con UnipolSAI Assicurazioni S.p.A.; la polizza di terzo rischio è stata stipulata con la Liberty Mutual Insurance Europe SE (Delegataria) in coassicurazione con Beazley Group, AIG Europe Ltd, ANV Global Services Ltd. Le polizze sono state stipulate da Iren S.p.A. ed i relativi costi sono addebitati pro-quota alle società incluse nel perimetro assicurato. Le polizze sono in scadenza al 30 giugno 2022 (attività di procurement in corso).

I premi su base annua sono complessivamente di Euro 435.087,50.

46) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Non sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi sui prestiti obbligazionari.

47) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Il programma assicurativo del Gruppo è strutturato sui principali filoni "Property", "Liability" e "Risorse Umane". Per quanto riguarda le assicurazioni per stabilimento industriale, è operativa una copertura "All Risks" di Gruppo a tutela degli asset aziendali. La gestione del programma assicurativo del Gruppo è affidata alla Direzione Risk Management. Il Consulente Assicurativo è Marsh. Il programma assicurativo 2021 si articola su quasi 40 polizze stipulate con primarie compagnie (Generali Italia, AXA, Allianz, Reale Mutua, HDI Gerling,

Unipol, PosteVita, Zurich). Il costo complessivo di competenza per la gestione assicurativa 2021 è stato di circa euro 17 milioni.

48) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

La liquidità (dato contabile) alla data del 31.12.2021 ammonta complessivamente a 607 milioni. Al 31/12/21 la liquidità era investita in c/c principalmente con 2 primari istituti bancari.

49) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Il Piano Industriale 2021-2030 prevede 1,7mld € di investimenti nelle rinnovabili. Lo sviluppo verrà finanziato con risorse del Gruppo e tramite il co-investimento da parte di soggetti terzi. Nel Piano sono state fatte ipotesi di ritorni in linea con le evidenze di mercato.

50) *Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?*

No.

51) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?*

Il Gruppo Iren non prevede per policy l'assunzione di minori. I contratti di appalto prevedono il rispetto delle norme vigenti del diritto del lavoro (e quindi anche della normativa sui minori).

52) *E' fatta o é prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?*

No.

53) *Finanziamo l'industria degli armamenti?*

No.



54) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI*.

I valori di PFN sono disponibili trimestralmente nelle relazioni infra-annuali pubblicate dal Gruppo Iren e l'ultimo aggiornamento dei dati rilevanti in materia è quello del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2021. L'Indebitamento Finanziario Netto si attesta a 2.956,9 milioni al 31 marzo 2022, in lieve incremento (+1,8%) rispetto al dato del 31 dicembre 2021. Al riguardo, il flusso di cassa generato dall'attività operativa ha contribuito a mitigare l'effetto degli esborsi effettuati a fronte degli investimenti e delle operazioni di M&A del periodo.

Questa la dinamica degli ultimi 5 anni per la parte passiva:

	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>
<b>Costo medio del debito</b>	<b>3,10%</b>	<b>2,7%</b>	<b>2,4%</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,7 %</b>

55) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

Non ci sono state multe nel corso del 2021.

Con riferimento a situazioni pregresse, in data 16 dicembre 2016, rispettivamente, alla Società ed ai sindaci in carica nel mandato 2012/2014, Consob ha contestato:

- alla Società la mancata pubblicazione del Documento informativo concernente (i) gli accordi modificativi/integrativi dell'accordo quadro concluso nel 2012 tra il Gruppo IREN e la Città di Torino, rispettivamente formalizzati nel 2013, 2014 e 2015; (ii) la conclusione, nel 2015, del contratto di conto corrente concluso tra AMIAT e la Città di Torino;
- ai membri del collegio sindacale in carica nel periodo di riferimento, un difetto nella puntuale vigilanza sul rispetto del regolamento OPC.

La Società ed i Sindaci si sono costituiti nei due distinti procedimenti sanzionatori che si sono conclusi con l'irrogazione di sanzioni amministrative: (i) verso la Società per un ammontare complessivo di euro 60.000; (ii) verso i sindaci in allora in carica per un ammontare complessivo di euro 95.000, con precisazione in merito alla responsabilità solidale della Società nei confronti dei Sindaci.

Entro il termine indicato nei citati provvedimenti, senza prestare alcuna acquiescenza ai medesimi e senza nulla ammettere in termini di responsabilità, con riserva di ripetizione delle somme versate, la Società ha provveduto al pagamento della sanzione alla medesima ingiunta, nonché, stante la solidarietà nei confronti dei Sindaci, ha altresì provveduto al pagamento delle sanzioni a questi comminate. Al riguardo si evidenzia che prima del pagamento da parte della Società del quantum relativo alle sanzioni irrogate all'organo di controllo, due membri del collegio sindacale hanno versato nelle casse della Società gli ammontari delle sanzioni ad essi relative, mentre per il terzo ~~con riguardo al~~ (deceduto), ha provveduto la Società con riserva di agire in rivalsa.

Avverso i suddetti provvedimenti, sia la Società sia l'organo di controllo hanno proposto ricorso avanti la competente Corte di Appello che si è pronunciata rispettivamente:

- sul ricorso presentato dai componenti dell'allora organo di controllo contro la delibera Consob n. 20172/2017:
  - dichiarando la cessazione della materia del contendere in ordine alla sussistenza della responsabilità del sindaco deceduto in corso di causa;
  - rigettando l'opposizione avverso la delibera Consob n. 20172/2017 proposta dagli altri due membri dell'organo di controllo al tempo in carica;
  - dichiarando la compensazione delle spese di lite interamente compensate;
- sul ricorso presentato da IREN contro la delibera Consob n. 20171/2017. Con la sentenza il giudice dell'impugnazione ha:
  - rigettato l'opposizione proposta dalla Società avverso la delibera Consob n. 20171/2017;
  - accolto in via parziale l'opposizione proposta da IREN avverso la delibera Consob n. 20172/2017, ed ha condannato la Consob alla restituzione, a favore di IREN, della somma di euro 30.000 versata quale coobbligato del sindaco deceduto (oltre agli interessi legali dal 16.12.2017 al saldo). IREN S.p.A., in qualità di soggetto responsabile in solido, ai sensi dell'art. 195, comma 9, del TUF (..) e dell'art. 6 della L.n.689/1981, aveva infatti provveduto al pagamento

dell'importo complessivo di euro 95.000 quale somma delle sanzioni" applicate ai Sindaci per gli illeciti di omessa vigilanza a loro ascritti;

- o dichiarato le spese di lite interamente compensate tra le parti.

In data 15 ottobre 2019 è stato notificato alla Società il ricorso per Cassazione avanzato da Consob avverso la sentenza della Corte d'Appello del 18 dicembre 2018, sopra citata, con la quale, pur rigettando l'opposizione avanzata dalla Società, la Corte d'Appello ha (i) annullato la delibera Consob n. 20172/2017 nella parte in cui ingiungeva alla Società, in qualità di soggetto responsabile in solido, il pagamento della somma delle sanzioni applicate ai Sindaci per gli illeciti di omessa vigilanza a loro ascritti; (ii) condannato la Consob alla restituzione alla Società della somma citata versata quale co-obbligato del sindaco deceduto, oltre agli interessi legali nei termini sopra precisati.

In data 21 novembre 2019, la Società ha presentato controricorso per Cassazione per resistere al ricorso avanzato da Consob, proponendo altresì ricorso incidentale avverso la sentenza della Corte d'Appello del 18 dicembre 2018.

In data 4 gennaio 2020 Consob ha notificato alla Società il proprio controricorso al ricorso incidentale dalla stessa proposto.

Allo stato la causa risulta, quindi, pendente avanti alla Corte di Cassazione. Non risulta essere stata ancora fissata alcuna udienza.

56) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

Le imposte dovute sono state contabilizzate. Quelle i cui termini di pagamento non sono ancora decorsi alla data del 31.12.2021, sono state rilevate tra i debiti.

57) vorrei conoscere: *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Le variazioni nelle partecipazioni rispetto alla relazione in discussione sono le seguenti:

- acquisizione in data 16 febbraio 2022 dell'intera partecipazione in Puglia Holding srl che controlla al 100% le seguenti società: ASI Troia FV1 srl, Palo Energia srl, Piano Energia srl, Solleone Energia srl, Traversa Energia srl;

- acquisizione in data 1 aprile 2022 del 13,77% della partecipazione in Romeo Gas spa;
- acquisizione in data 12 aprile 2022 del 6,80% della partecipazione in SEI Toscana srl;
- acquisizione in data 20 aprile 2022 del 43,53% della partecipazione in Valdarno Ambiente che detiene a sua volta il 76,06% della partecipazione in C.R.C.M. e il 16,37% della partecipazione in SEI Toscana srl;
- acquisizione in data 21 aprile 2022 dell'80% della partecipazione in Alegas srl;
- acquisizione in data 29 aprile 2022 del 25,5% della partecipazione in Valle Dora Energia srl, a seguito della quale il gruppo Iren detiene una partecipazione complessiva del 74,5%;
- acquisizione in data 2 maggio 2022 dell'intera partecipazione in Dogliani Energia srl;
- sottoscrizione in data 16 maggio 2022 del 42% del capitale sociale della società Arienes s.c. a r.l.

58) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

La società non svolge attività di trading.

59) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

Di seguito si riportano i ricavi per business conseguiti dal gruppo nel corso del primo trimestre 2022:

	<b>Reti</b>	<b>Ambiente</b>	<b>Energia</b>	<b>Mercato</b>	<b>Altri servizi</b>	<b>Non allocabili</b>	<b>Totale</b>
Totali ricavi e proventi	257	244	1.295	1.941	6	(1.558)	2.186

60) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Non sono state fatte operazioni su azioni di altre società. In data 29 aprile 2020 l'Assemblea degli Azionisti ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad acquistare azioni proprie per diciotto mesi per un massimo di 65.000.000 di azioni, pari al 5% del capitale sociale, secondo le norme vigenti in materia. Al

31 dicembre 2021 sono state acquistate n. 17.855.645 azioni per un corrispettivo complessivo di 38.690 migliaia di euro esposto a riduzione del patrimonio netto all'interno della voce "Riserve e Utili (Perdite) a nuovo".

61) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Tutti i dati relativi agli acquisti effettuati sono pubblicati sul sito della Società.

62) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Non ci sono azionisti presenti in sala poiché tutti gli azionisti partecipano a distanza mediante voto elettronico o delega al rappresentante designato. I primi 20 azionisti che avranno partecipato all'assemblea saranno rilevabili dall'elenco che sarà allegato al verbale.

63) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica.

64) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Causa emergenza COVID19 non è prevista la presenza di giornalisti in sala.

Non ci sono giornalisti che hanno rapporti di consulenza o che hanno ricevuto denaro o benefit.

65) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? VI SONO STATI VERSAMENTI A*

*GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Non ci sono stati versamenti di questo tipo.

66) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Al 31 maggio 2022, gli azionisti rilevati a Libro Soci sono 21.676

<b>DA</b>	<b>A</b>	<b>Azionisti</b>
1	1.000	8.607
1.001	5.000	9.149
oltre 5000		3.920

Gli azionisti residenti all'estero sono 683

67) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Non ci sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale né con la società di revisione PwC né con la subentrata KPMG.

Non ci sono stati rimborsi spese per i membri del Collegio sindacale di Iren e della società di revisione di competenza dell'esercizio.

68) vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?*

Non ci sono stati rapporti di questo tipo.

- 69) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?*

Posto che la fattispecie delittuosa rappresentata non si riscontra nel Gruppo Iren, il Codice Etico societario, che vincola ogni soggetto operante in Iren, esprime linee e principi di comportamento la cui osservanza consente, fra l'altro, di prevenire il rischio di commissione di reati quali quello rappresentato.

In particolare, nel merito dei rapporti con i fornitori, è fatto divieto al dipendente di accettare promesse o versamenti di somme o beni in natura di qualsiasi entità o valore, anche indirettamente sotto forme diverse di liberalità o benefici, da parte di qualsiasi fornitore, diretta a promuovere o favorire interessi di un fornitore. Omaggi o atti di cortesia commerciale o di ospitalità sono consentiti solo se di modico valore e comunque tali da non compromettere la reputazione di una delle parti e devono essere sempre autorizzati dalla funzione aziendale competente.

Ciascun dipendente si impegna a riferire ai propri superiori o alla Direzione Internal Audit e Compliance o all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 ogni possibile violazione delle norme del Codice Etico ovvero ogni richiesta in violazione di norme che gli sia stata rivolta.

Inoltre, al fine di evitare attività o situazioni che anche solo potenzialmente possano comportare un conflitto di interessi, è preciso obbligo dei dipendenti di comunicare immediatamente al proprio superiore e alla Direzione del Personale qualsiasi interesse finanziario o personale, diretto o indiretto, all'attività del fornitore tale da poter influire sull'imparzialità della sua condotta nei confronti del fornitore medesimo.

Specularmente ad ogni fornitore, espressamente tenuto ad accettare ed osservare il Codice Etico di Iren, è fatto divieto di offrire o pagare, direttamente o indirettamente, somme di denaro o altre utilità ai dipendenti o loro familiari o a persone a questi comunque collegate.

Il sistema di controllo interno contribuisce validamente all'attuazione di condotte conformi alle regole e principi sopra enunciati.

- 70) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India?***

Iren non ha pagato né paga tangenti.

71) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO?*

Iren non ha incassato in nero.

72) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading?*

Non si è fatto insider trading.

73) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?*

Allo stato dei fatti non ne risultano.

Nello specifico, su input del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate di IREN, è stata introdotta una procedura periodica di negative assurance per Amministratori e Sindaci effettivi di IREN nonché per gli altri Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo IREN, funzionale a censire: (i) gli stretti familiari dei soggetti di cui sopra; (ii) le entità in cui uno dei sopra richiamati soggetti eserciti il controllo, il controllo congiunto o l'influenza notevole o detenga, direttamente o indirettamente, una quota significativa, comunque non inferiore al 20%, dei diritti di voto (parti correlate del Gruppo ai sensi dell'art. 3.1 lett. e ed f) della vigente Procedura in materia di Operazioni con Parti Correlate).

Le risultanze della procedura non hanno fatto emergere – allo stato dei fatti – situazioni di possesso, da parte di Amministratori e Sindaci di IREN e di altri Dirigenti con responsabilità strategiche del Gruppo, di partecipazioni in società aventi rapporti contrattuali con società del Gruppo rilevanti ai fini dell'applicazione della suddetta Procedura.

Più in generale, il Codice Etico vigente all'interno del Gruppo IREN, da ultimo aggiornato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione di IREN in data 18 dicembre 2020, prevede che dovranno astenersi dall'intrattenere rapporti commerciali con il Gruppo quelle imprese all'interno delle quali i dipendenti del Gruppo o loro familiari o persone alle stesse collegate abbiano degli interessi personali che potrebbero influenzare l'indipendenza di giudizio del dipendente stesso nei rapporti con l'impresa stessa (tra cui, a titolo esemplificativo, l'esistenza di partecipazioni finanziarie o di quote dell'impresa; il possesso o la negoziazione di titoli; l'esistenza di relazioni di natura commerciale,



professionale, familiare o amichevole all'interno dell'impresa tali da influire sull'imparzialità del dipendente).

74) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?*

Nessun guadagno.

75) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?*

Le erogazioni liberali riconosciute dal Gruppo Iren nel 2021 sono state 105, per un totale di 5,3 milioni€. Di questi, circa 4,1 milioni sono stati versati in forma di ART BONUS a favore delle Fondazioni dei teatri lirici delle città di GE, PR, PC, RE, TO. L'ART BONUS consente un credito di imposta pari al 65% dell'importo erogato dal Gruppo Iren. Nel 2021, il credito di imposta è stato pari a circa 2,8 milioni€

76) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?*

Non risulta che ci siano giudici fra i consulenti o che abbiano composto collegi arbitrali.

77) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?*

Con provvedimento del 21 dicembre 2016 AGCM ha irrogato ad IREN MERCATO una sanzione pecuniaria complessiva pari ad Euro 830.000,00 per presunte pratiche commerciali scorrette nei confronti di consumatori in relazione alla prospettazione ed attivazione di nuove forniture. IREN MERCATO ha depositato ricorso presso il TAR LAZIO avverso detto provvedimento ed il giudizio è pendente.

78) *vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

A seguito dell'appello proposto da un ex amministratore di Iren, la Corte di Appello competente ha emesso recentemente sentenza di non doversi

procedere per il reato di corruzione per maturata prescrizione e di assoluzione per il reato di peculato perché il fatto non costituisce reato. Anche se il reato di corruzione è prescritto, rimangono ferme le statuizioni sul risarcimento del danno all'immagine di Iren con determinazione demandata al giudice civile, che possono essere neutralizzate solo da un'assoluzione.

79) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

Nel 2021 è stata fatta un'emissione obbligazionaria a valere sul Programma Euro Medium Term Notes (EMTN) da 4 miliardi di Euro:

- 7 ottobre 2021: emissione di un nuovo prestito obbligazionario in formato Green Bond di importo pari a 200 milioni di euro ('Tap Issue') che si colloca all'interno della riapertura del Green Bond di 300 milioni di euro emesso in data 10 dicembre 2020. L'operazione di collocamento è stata curata da Goldman Sachs International in qualità di sole bookrunner

A questo link <https://www.gruppoiren.it/profilo-finanziario/emissioni-obbligazionarie> è disponibile elenco delle Obbligazioni in circolazione ed i relativi comunicati stampa di emissione nei vari anni riportano il team di banche che, a vario titolo, hanno curato le operazioni di collocamento.

80) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.

Le dinamiche della marginalità per settore di attività e il confronto con l'esercizio precedente sono riportate nella seguente tabella:

- Conto economico per settori di attività esercizio 2021

milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	991	916	2.280	3.071	26	(2.328)	4.956
Totale costi operativi	(608)	(689)	(1.982)	(2.967)	(22)	2.328	(3.940)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>383</b>	<b>227</b>	<b>298</b>	<b>104</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>1.016</b>
<b>Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni</b>	(195)	(135)	(140)	(90)	(2)	-	(562)
<b>Risultato operativo</b>	<b>188</b>	<b>92</b>	<b>158</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>454</b>

- Conto economico per settori di attività esercizio 2020 rideterminato

milioni di euro

	<b>Reti</b>	<b>Ambiente</b>	<b>Energia</b>	<b>Mercato</b>	<b>Altri servizi</b>	<b>Non allocabili</b>	<b>Totale</b>
Totali ricavi e proventi	1.041	765	1.145	2.085	25	(1.335)	3.726
Totale costi operativi	(665)	(592)	(917)	(1.938)	(22)	1.335	(2.799)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>376</b>	<b>173</b>	<b>228</b>	<b>147</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>927</b>
<b>Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni</b>	<b>(190)</b>	<b>(123)</b>	<b>(117)</b>	<b>(80)</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(512)</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>186</b>	<b>50</b>	<b>111</b>	<b>67</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>415</b>

81) vorrei conoscere

*A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.*

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state acquistate partecipazioni di controllo in società terze per un valore di 74,7 M€.

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*

Non vi sono state spese per risanamenti ambientali.

- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?*

Non sono stati fatti investimenti specifici per la tutela ambientale.

82) vorrei conoscere

*a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?*

I benefici non monetari attivi nelle aziende del Gruppo possono essere costituiti da:

fornitura di energia elettrica a tariffa agevolata

fornitura di gas a tariffa agevolata

erogazione di prestiti a tasso agevolato

assegnazione di alloggio per servizio e non

assegnazione auto uso promiscuo

assicurazione infortuni extra professionale

servizi forniti tramite il sistema di welfare aziendale.

Ai fini della determinazione in denaro dei valori di cui sopra, si applicano le vigenti disposizioni di legge in materia (art 51 c.3 TUIR) e i medesimi vengono contabilizzati per competenza.

Bonus e incentivi sono determinati, nel rispetto delle politiche retributive stabilite, in base ad una valutazione della performance e del raggiungimento degli obiettivi assegnati, entro limiti economici predefiniti, e possono coinvolgere tutte le qualifiche aziendali.

*b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?*

Con riferimento alla popolazione in forza su anno intero, la retribuzione media dei Dirigenti è aumentata dello 0,5% mentre la retribuzione media di quadri, impiegati e operai è rimasta sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente. Quest'ultimo dato, in particolare, risulta influenzato dalla prosecuzione del piano di ricambio generazionale (con maggiore impatto su quadri, impiegati e operai).

*c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

Il rapporto fra costo medio dei Dirigenti e non Dirigenti è pari a 4,33.

*d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

L'organico al 31.12.2021 è pari a 9.055 dipendenti, di cui 104 Dirigenti, 345 Quadri, 3.915 Impiegati, 4.691 Operai. Non ci sono state nel 2021 cause per mobbing né istigazione al suicidio e per incidenti sul lavoro.

*e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Nessuna delle cessazioni avvenute in Iren è motivata da mobilità pre-pensionamento, strumento non utilizzato nel Gruppo.

83) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?*

Non sono state comperate opere d'arte.

84) vorrei conoscere *in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Il Gruppo ha raggiunto circa 12,5 m€ di sinergie nel corso del 2021, con il contributo di tutti i settori gestiti.

85) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO*

Non ci sono società di fatto controllate ma non indicate nel bilancio consolidato.

86) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Iren Mercato acquista gas come da practice di settore, utilizzando fornitori riconosciuti e distintivi sia in ambito nazionale che internazionale.

Per poter, inoltre, cogliere le migliori opportunità di scenario e avvalendosi di un presidio interno continuo, Iren Mercato compra il gas sia valutando contratti di lungo termine (superiori all'anno), sia attraverso contratti di medio termine (con durata superiore al mese e inferiore all'anno), sia con contratti spot (inferiore al mese).

Per ogni processo di acquisto sono invitati, nel caso di forniture spot e di medio termine, più fornitori e, attraverso il meccanismo dei rilanci, viene garantita l'ottimizzazione del prezzo e delle condizioni contrattuali.

Sono, inoltre, utilizzate direttamente le piattaforme di accesso ai mercati all'ingrosso, dove già si confrontano le offerte degli operatori qualificati.

La struttura diversificata delle durate contrattuali e i meccanismi di richiesta di offerta consentono la gestione ottimizzata del costo dell'approvvigionamento, della variabilità dei volumi e dei prezzi, anche grazie all'ormai sviluppato mercato borsistico del gas sia in ambito nazionale (PSV) sia europeo.

Tutti gli acquisti sono inoltre costantemente monitorati a livello di portafoglio con procedure di Commodity Risk, presidiate da Iren Mercato e dalla Capogruppo, da best practice.

87) vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?*

Non ci sono contratti di consulenza.

88) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?*

Il 100% di investimenti e spese di R&D.

89) *VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa?*

I costi ammontano a circa 75 mila euro per: organizzazione assemblea, incarico al rappresentante designato, procedura di voto a distanza, registrazione soci deleganti, gestione delle votazioni e lavori interni.

90) *VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

I costi per bolli ammontano a euro 552.366.

91) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

La normativa vigente non prevede la categoria di rifiuti tossici, ma prevede la categoria di rifiuti speciali pericolosi; per detti rifiuti valgono le stesse procedure amministrative previste per tutti i rifiuti.

In particolare, ad ogni conferimento è associato un formulario, contenete i dati del produttore, del trasportatore e dell'impianto ricevente, nonché i dati sul rifiuto. Dette informazioni sono trasferite in un registro informatizzato. I dati del registro sono inviati annualmente agli enti individuati dalla normativa.

92) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?*

Al Presidente di IREN in carica è assegnata ad uso promiscuo una vettura BMW 540d.

All' Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società è assegnata ad uso promiscuo una vettura Audi Q5.

Gli importi riferiti all'esercizio 2021 sono indicati nella Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022 e sui compensi corrisposti 2021.

Gli importi per l'utilizzo delle auto di cui sopra sono assoggettati al trattamento contributivo e fiscale previsti per legge.

- 93) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei  
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

In ambito Business Unit Energia - Produzione Idroelettrica, l'utilizzo dell'elicottero è fatto generalmente da guardiani e manutentori per raggiungere le dighe o le opere in quota per attività di esercizio e/o manutenzione. In qualche occasione, nell'ambito delle attività periodiche di vigilanza sulle opere si trasportano membri delle istituzioni pubbliche (ministero infrastrutture, regione, protezione civile). In rare occasioni l'utilizzo dell'elicottero è richiesto per movimentare componenti in occasione di manutenzioni straordinarie.

Nell'ultimo triennio sono stati impiegati i seguenti mezzi: tipo AS 350 B 3 Marche I-PIEM, I-AMVS, I-BMMB, I-GRED e I-SURF, costruttore Eurocopter e SA 315 B I-ETIA, I-MURE e I-OLEY, costruttore Eurocopter.

Il servizio prevede un riconoscimento per l'appaltatore legato al trasferimento dell'elicottero dalla sua sede alla sede Iren, pari a 13,44 €/km e un costo per il tempo di utilizzo, pari a 24,96 €/minuto.

se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

- 94) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

I crediti commerciali scaduti di Gruppo oltre i 12 mesi al 31.12.2021 ammontano a 162.644.000 euro.

- 95) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?

Non ci sono stati contributi di questo tipo.

- 96) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Al 31 dicembre 2021 risultano cessioni pro-soluto di crediti commerciali, crediti fiscali e di titoli di efficienza energetica per circa 115 milioni di euro.

Il costo di tali cessioni è inferiore al costo medio dell'indebitamento finanziario del Gruppo.

- 97) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è':

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il rappresentante designato è Computershare che, nell'ambito di tutte le attività correlate all'assemblea, percepisce per tale incarico una somma di euro 25.000 comprensiva della piattaforma web dedicata alla raccolta delle istruzioni di voto e ai servizi informativi nei confronti dei deleganti.

98) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Non sono stati effettuati investimenti in titoli pubblici. Nelle attività di bilancio sono presenti titoli emessi dallo Stato Italiano versati a titolo di cauzione presso Enti per complessivi 73 migliaia di euro (24 migliaia di euro al 31 dicembre 2020).

99) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

L'indebitamento della società Iren Spa nei confronti dell'Erario e di INPS ammonta a 40.243.963,69 euro, importo che sarà versato nel rispetto delle scadenze previste dalla normativa.

CONSOLIDATO FISCALE - A partire dall'esercizio 2010 la società Iren ha optato per il regime fiscale del Consolidato domestico di cui agli artt. 117 e seguenti del nuovo TUIR. Detto regime consiste nella determinazione dell'IRES sulla base imponibile di Gruppo corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società che partecipano al consolidato opportunamente rettificato per le variazioni di consolidamento.

Tutti i rapporti, economici e giuridici, tra le parti sono stati disciplinati da apposito contratto interaziendale tra le società coinvolte e la consolidante Iren.

Il perimetro di consolidamento fiscale, per il 2021, oltre alla consolidante Iren, include le seguenti società: Ireti, Iren Mercato, Iren Energia, Iren Acqua, Iren Ambiente (e le incorporate Sereco S.P.A., Gheo S.A. S.r.l., AMA S.p.A., Montequerce S.c.r.l.), Iren Smart Solution, AMIAT, AMIAT V, ACAM Acque, ACAM Ambiente, Maira, Formaira, Alfa Solutions, Recos, Iren Laboratori, San Germano, Territorio e Risorse, Rigenera Materiali, ASM Vercelli, Atena Trading, Gia in liquidazione, IAM Parma, IAM Piacenza, UHA, Uniproject (e incorporata Uniservizi ), Manduriambiente , Scarlino Immobiliare, Scarlino Energia., Picena Depur , Iren Ambiente Toscana (già STA e le incorporate UCH H e Scarlino H ), TB, Produrre Pulito, Borgo Ambiente e le società STA Partecipazioni , Energy side e Biometano Italia estinte nel corso dell'anno.

L'aliquota applicata sul reddito da consolidato fiscale è del 24%.



GRUPPO IVA - A far data dal 1° gennaio 2020 Iren e le società in possesso dei requisiti hanno costituito un Gruppo IVA di cui agli artt. da 70-bis a 70-duodecies del DPR 633/1972, cui è stato attribuito un nuovo numero di Partita IVA, divenendo così un unico ed autonomo soggetto passivo d'imposta Iva avente Iren quale soggetto rappresentante il Gruppo.

Le società ricomprese nel Gruppo IVA di Iren nell'anno d'imposta 2021 sono, oltre alla capogruppo Iren, le seguenti: Iren Energia, IRETI, Iren Mercato, Iren Ambiente (e le incorporate Sereco S.P.A., Gheo S.A. S.r.l., AMA S.p.A., Montequerce S.c.r.l.), AMIAT, Iren Smart Solutions, Iren Acqua Tigullio, Iren Acqua, Iren Laboratori, Bonifica Autocisterne, ASM Vercelli, Atena Trading, ACAM Ambiente, ACAM Acque, ReCos, Alfa Solutions, Maira, Formaira, San Germano, TRM, Territorio e Risorse, Rigenera Materiali.

100) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Il valore aggiunto (margine operativo lordo + costo del personale) dell'esercizio 2021 è pari 1.499 M€. Si riportano sotto le tabelle che evidenziano, per settore di attività, anche il margine operativo lordo (EBITDA) e il risultato operativo (EBIT).

- Conto economico per settori di attività esercizio 2021

milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	991	916	2.280	3.071	26	(2.328)	4.956
Totale costi operativi	(608)	(689)	(1.982)	(2.967)	(22)	2.328	(3.940)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>383</b>	<b>227</b>	<b>298</b>	<b>104</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>1.016</b>
<b>Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni</b>	(195)	(135)	(140)	(90)	(2)	-	(562)
<b>Risultato operativo</b>	<b>188</b>	<b>92</b>	<b>158</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>454</b>

- Conto economico per settori di attività esercizio 2020 rideterminato

milioni di euro

	Reti	Ambiente	Energia	Mercato	Altri servizi	Non allocabili	Totale
Totali ricavi e proventi	1.041	765	1.145	2.085	25	(1.335)	3.726
Totale costi operativi	(665)	(592)	(917)	(1.938)	(22)	1.335	(2.799)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>376</b>	<b>173</b>	<b>228</b>	<b>147</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>927</b>
<b>Amm.ti, acc.ti netti e svalutazioni</b>	(190)	(123)	(117)	(80)	(2)	-	(512)
<b>Risultato operativo</b>	<b>186</b>	<b>50</b>	<b>111</b>	<b>67</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>415</b>

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile!

[ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)

**Marco BAVA cell 3893399999**

**MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57**

**CF. BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

